



Statutaire naam	: Victory Outreach Rotterdam-West
RSIN	: 857311232
KvK nummer	: 68120699
Postadres	: Grondherendijk 19b, 3082DD, Rotterdam
Bezoekadres (alleen zondag)	: Rijnstraat 1, 3114 SP, Schiedam
Website	: <a href="http://www.vor-west.nl">www.vor-west.nl</a>

### **INHOUDSOPGAVE**

- Doelstelling en Missie
- Beleid
- Bestuurssamenstelling
- Beloningsbeleid
- Verslag 2019
- Plannen 2020
- Begroting 2020
- Financieel verslag 2019 (zie bijlage)

## **DOELSTELLING EN MISSIEVERKLARING**

Het kerkgenootschap heeft als doen het verhogen van God de Vader door in de kracht van de Heilige Geest invulling te geven aan de opdracht van Jezus Christus.

**Mattheus 28:19** *“Ga dus op weg en maak alle volken tot mijn leerlingen, door hen te dopen in de naam van de Vader, de Zoon en de Heilige Geest, en hun te leren dat ze zich moeten houden aan alles wat Ik jullie opgedragen heb.”*

### **MISSIEVERKLARING VICTORY OUTREACH INTERNATIONAL:**

Victory Outreach is een internationale kerk, geroepen tot de taak van het evangeliseren en discipelen maken onder de meest gekwetsten van de wereld, met de boodschap, de hoop en het plan van Jezus Christus. Deze roeping houdt in: het stichten en ontwikkelen van kerken, herstelcentra en trainingscentra in strategisch gelegen steden wereldwijd. Victory Outreach inspireert mensen en wekt een verlangen op hun potentieel optimaal te ontwikkelen, met uiteindelijke bestemming: een leven in waardigheid en geborgenheid. Victory Outreach werkt samen met anderen die zich tot ditzelfde doel geroepen weten om de taak die voor ons ligt te voleindigen.

### **MISSIEVERKLARING VICTORY OUTREACH RIJNMOND-WEST:**

Victory Outreach Rotterdam West is een thuishaven waar iedereen deel kan worden van de geestelijke familie. Het is ons verlangen dat elke nieuwkomer zich thuis voelt, dat er zorg is voor elkaar en mensen elkaar versterken. Wij zijn een visie gedreven kerk waar God voelbaar aanwezig is en Zijn stem wordt verstaan. Als kerk creëren wij ruimte voor gaven en talenten, zodat het plan van God voor ieder persoonlijk in vervulling zal gaan. Wij zijn gericht op de toekomst en hebben daarom aandacht voor de jonge generatie. Wij willen hen betrekken en toerusten zodat zij al op jonge leeftijd leren leven voor Jezus. Alles wat we doen willen wij doen tot eer van God, daarom zijn we een kerk waar kwaliteit hoog in het vaandel staat.

## **BELEID**

Het beleid van de kerk is om te voldoen aan de missieverklaring van Victory Outreach International. De verschillende elementen die zijn opgenomen in onze huismissie vormen de grondslag voor onze visie en ons beleid. Om koers te behouden worden er elk jaar kwartaaldoelen opgesteld die met het bestuur en het leiderschap worden geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

Het bestuur is verantwoordelijk voor alle materiele, personele en financiële zaken. Om alle activiteiten, de huisvesting, en andere bijkomende posten te bekostigen, worden middelen bijeengebracht uit vrijwillige bijdragen van de kerkleden, de wekelijkse collecte en fondsen. De penningmeester beheert de financiële middelen en is verantwoordelijk voor betaling van vaste lasten behorende bij de kerkexploitatie. Alle andere uitgaven worden eerst door het voltallig bestuur beoordeeld alvorens er een beslissing wordt genomen. Aan het einde van het kalenderjaar worden de jaarcijfers opgemaakt. Deze cijfers zullen worden gebruikt als basis voor de begroting van het volgende kalenderjaar. Zowel het financieel jaarverslag als de begroting worden op de website geplaatst.

## **BESTUURSSAMENSTELLING**

Het kerkgenootschap heeft een driehoofdig bestuur in de functies van: voorzitter, secretaris en penningmeester.

## **BELONINGSBELEID**

Het bestuur krijgt geen vergoeding en er is momenteel geen personeel in dienst. Reiskosten en andere verplichte onkosten ten behoeve van de organisatie worden wel vergoed. Verder hanteren wij de “statement of financial stewardship” vastgelegd door Victory Outreach International.

## **VERSLAG 2019**

Sinds we zijn verhuisd naar Schiedam gebruiken we de naam Rijnmond-West. Bij het opmaken van onze statuten hebben wij de naam Rijnmond reeds vastgelegd. De statutaire naam is nog steeds Rotterdam-West. Dit houden we zo totdat wij een vaste locatie hebben gevonden.

De eerste weken van januari hebben we tijd genomen om de nieuwe locatie in gereedheid te brengen voor onze vieringen. Onze eerste viering was zondag 2 februari. Omdat we een aantal weken geen kerkdiensten hadden gehad was het spannend of we iedereen weer zouden zien. Gelukkig hebben vele mensen de weg naar nieuwe locatie kunnen vinden. Toch merkte we al snel dat het voor sommige families een financiële uitdaging was om wekelijks naar de kerk te komen. Dit omdat de nieuwe locatie verder weg is dan de meeste mensen gewend waren en ook minder goed bereikbaar met openbaarvervoer. De eerste maanden hebben we elk weekend een bus gehuurd om mensen op te halen. Helaas werden deze kosten te hoog. We willen daarom fondsen aanschrijven om een personenbus te kopen. We geloven dat we op deze manier ook meer mensen kunnen bereiken die het niet breed hebben maar wel graag naar onze kerk willen komen.

We verhuisden van een industrieel pand naar een nog in gebruik zijnde katholieke kerk. Dit was een totaal andere setting dan we gewend waren. Van februari tot augustus zijn we voornamelijk bezig geweest om onze draai te vinden en binnen de mogelijkheden verschillende ruimtes in het gebouw bruikbaar te maken voor onze activiteiten. Vanaf september merkte wij dat onze mensen zich weer thuis begonnen te voelen en de organisatie van de verschillende bedieningen weer op niveau functioneerde.

Gedurende het jaar zijn er een aantal mensen afgehaakt en tegelijkertijd hebben nieuwe mensen zich weer aangesloten. We hebben twee doopdiensten georganiseerd, waarbij veertien mensen die zich hebben laten dopen. Het totaal aantal bezoekers op onze zondagdiensten is ten opzichte van eind 2018 gelijk gebleven, maar er was wel groei in het aantal mensen die wekelijks vast komen. Onze gebeds- en vastendiensten zijn wel in aantal toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Met dankbaarheid stellen wij vast dat we niet zozeer in kwantiteit maar in kwaliteit zijn gegroeid.

Het verhuizen als kerk heeft een grote impact. We hebben ervaren dat op veel gebieden we weer een nieuwe start moesten maken. Tegelijkertijd was het goed om te zien dat we ook in een totaal andere setting een thuisgevoel konden creëren, waar mensen de aanwezigheid van God konden ervaren. Door het proces van afgelopen jaar zijn bepaalde doelen nog niet behaald maar we zijn als kerk wel sterker geworden.

## **PLANNEN 2020**

De doelstellingen die we de afgelopen jaren voerde zijn nog steeds van kracht. In de praktijk ervaren wij dat we nog echt een jonge kerk zijn en we in kleine stappen onze doelstellingen realiseren. Ons motto is dan ook “het gaat niet harder dan dat het gaat”. Stap voor stap wordt land veroverd. Een groot deel van onze focus ligt bij het creëren van een gezonde cultuur waarbij onze huisvisie het uitgangspunt is. Wij geloven dat de juiste cultuur de beste basis is voor het realiseren van visie.

Het katholieke kerkgebouw wat wij huren zal per juni 2020 aan de eredienst worden onttrokken. De parochie wil het gebouw verkopen en heeft aan ons gevraagd een bod uit te brengen. In het eerste kwartaal van 2020 zullen wij een taxatie laten uitvoeren. Wij zijn geïnteresseerd in het gebouw en zien mogelijkheden om hier als kerk te groeien en te ontwikkelen. Tegelijkertijd beseffen we ook dat het voor nu een enorme verantwoordelijkheid is om eigenaar te zijn van dit gebouw. Het komende jaar zullen we met veel wijsheid hierin een strategie moeten gaan bepalen.

Zolang het gebouw niet wordt verkocht zijn wij hoofdhuurder. Hierdoor is het mogelijk om vanaf juni een aantal aanpassingen te doen, zodat het gebouw meer een thuis wordt voor onze gemeenschap. Wij geloven dat dit zal meehelpen in de groei van de gemeente en we daardoor sterker worden. Dit is belangrijk om uiteindelijk onze visie voor een vaste plek te kunnen realiseren en mogelijk over te gaan tot het kopen van dit gebouw.

### VISIE VOOR RIJNMOND:

- Verschillende mensen uitdagen en toerusten om een life-group te beginnen;
- Evangelisatie-strategie ontwikkelen voor de wijk waar we als kerk zijn gevestigd;
- Een personenbus aanschaffen om mensen met beperkte vervoersmogelijkheden te kunnen transporteren naar de nieuwe kerklocatie.

### ALGEMENE DOELSTELLINGEN:

- Het organiseren van onze standaard wekelijkse activiteiten waarbij alle bedieningen goed georganiseerd en met kwaliteit te werk gaan;
- Ontwikkeling, positionering en organisatie van leiderschap;
- Versterking van het administratief team;
- Het organiseren van jongerenactiviteiten met discipelschapsdoeleinden.

### DOELSTELLINGEN PER KWARTAAL:

#### **1<sup>E</sup> KWARTAAL**

- Verbeteren wat we al doen
- Versterken van de gebedsdiensten
- Bod uitbrengen/ strategie bepalen voor aankoop kerkgebouw

#### **2<sup>E</sup> KWARTAAL**

- Focus op leiderschap (bewustwording en training)
- Voorbereidingen treffen om aanpassingen te doen aan het gebouw
- Voorbereidingen per bediening op nieuwe gebruikssituatie van het gebouw

#### **3<sup>E</sup> KWARTAAL**

- Verbouw- en inrichtingswerkzaamheden (als huurder)
- Evangelisatie activiteiten
- Onderwijsstrategie bepalen

#### **4<sup>E</sup> KWARTAAL**

- Connectgroepen starten
- Onderwijs starten
- Strategie bepalen 2021

## **BEGROTING 2020**

	<b>OMSCHRIJVING</b>	<b>INKOMSTEN</b>	<b>UITGAVEN</b>
1	Bijdrage gemeenteleden	€ 88.000,00	
2	Fondsen	€ 15.000,00	
3	Huur		€ 27.500,00
4	Gebouw en investeringen		€ 20.000,00
5	C-Lounge		€ 4.000,00
6	Bedieningen		€ 2.400,00
7	Beheer en voorraad		€ 4.000,00
8	Techniek		€ 5.000,00
9	Aanschaf personenbus + reguliere kosten		€ 17.000,00
10	Vrijwilligersbijdrage		€ 1.800,00
11	Administratie en organisatie		€ 1.000,00
12	Pastorale onkosten		€ 2.500,00
13	Evenementen		€ 1.000,00
14	Gemeenteledenzorg		€ 2.000,00
15	Bijdrage Victory Outreach International		€ 8.800,00
16	Ontwikkeling- en risicobeheersing		€ 6.000,00
	<b>TOTAAL</b>	€ 103.000,00	€ 103.000,00

### **TOELICHTING OP DE BEGROTING**

1. **Bijdragen gemeenteleden:** Alle bijdragen van de gemeenteleden en de wekelijkse collecte.
2. **Fondsen:** Wij willen een fonds aanschrijven voor de aanschaf van een personenbus.
3. **Huur:** Wij zijn nog niet in bezit van een eigen gebouw en huren momenteel een ruimte om onze wekelijkse activiteiten te faciliteren.
4. **Gebouw en investeringen:** Dit zijn alle kosten die worden gemaakt om de gehuurde ruimten aan te passen en te verbeteren voor onze activiteiten.  
(schilderen en vloeren leggen in de pastorie / toiletten bouwen / upgrade van het podium / stoelen aanschaffen)

5. **C-Lounge:** Na afloop van elke dienst worden de gemeenteleden en gasten voorzien van een hapje en een drankje. Op deze manier willen wij een familiecultuur creëren in de gemeente.
6. **Bedieningen:** Alle activiteiten die specifiek gericht zijn op mannen, vrouwen of kinderen.
7. **Beheer en voorraad:** Dit betreft de aanschaf van schoonmaakartikelen en gebruiksvoorwerpen die nodig zijn voor onze wekelijkse activiteiten.
8. **Techniek:** Wij huren licht- en geluidsinstallaties van een professioneel bedrijf.
9. **Personenbus:** Dit is het bedrag van aanschaf en de reguliere kosten zoals; wegenbelasting, verzekering en brandstof.
10. **Vrijwilligersbijdragen:** De onkostenvergoedingen voor de gemeenteleden die verantwoordelijk zijn voor onderhoud van het gebouw en het beheer van de voorraad.
11. **Administratie en organisatie:** Dit omvat alle kosten rondom PR, attenties voor gemeenteleden en vergaderingen.
12. **Pastorale onkosten en honoraria:** Wij zijn onderdeel van een internationale organisatie. Jaarlijks zijn er conferenties waar de pastorale staf wordt verwacht voor training en richting. Ook komen er eens in de zoveel tijd gastsprekers ter opbouw van de lokale gemeente. De kosten die hieraan verbonden zijn behoren tot deze post.
13. **Evenementen:** Kosten die worden gemaakt voor de vieringen van feestdagen als Pasen, Moederdag, Vaderdag en kerst.
14. **Gemeenteleden zorg:** Als gemeente willen wij bijdragen aan de geestelijke groei van de leden en hier waar nodig en mogelijk ook financieel in ondersteunen.
15. **Bijdragen Victory Outreach Int'l:** Omdat we onderdeel zijn van een internationale organisatie zijn er een aantal vastgestelde bijdrage die maandelijks moeten worden voldaan.
16. **Ontwikkeling- en risicobeheersing:** Maandelijks zetten wij een vast bedrag apart voor onvoorziene kosten en het realiseren van toekomstplannen.